



# בקיבוץ

גליון 111 תמוז התשע"ט יולי 2019

## ברכות לחברינו החדשים

זהר הראל ודניאל אלמן וילדיהם אוריה ואבישג

מיטל וחיים יפרח וילדיהם דרור (בת), אלון ויובל (בן)



**בשעה טובה והשתלבות מוצלחת!**

### **החוק הראשון הוא שאין חוקים/אביבית לוי**

ובכל זאת

השתדל להימנע מהא הידיעה

השתמש בעט מדויק

ובמחק עבה

זכור שמילה אחת יכולה

לצבוע אחרת

ושהכל זז

גם אם בסופו של דבר

אפילו פסיק ישוב למקומו.



## פרוטוקול מזכירות – 15.05.2019

9/2019

**נוכחים:** זאבי רוזנר, לילי לזרקביץ, אורנה תל אור, וידי שקד, עמית ארגוב, מעיין שינדלר, צביה רייטר, תמיר סלע.  
**חסרים:** מתן לפידות, יגאל קליין.

### על סדר היום:

- א. **אישור סדר יום**
- ב. **אישור פרוטוקולים – 3.4.19 + 10.4.19**
- ג. **הפחתת מיסי קהילה על פי החלטת שיחת קיבוץ**
- ד. **בקשת משפחת ריקי וצבילי בן אריה** (מוזמנים: ריקי וצבילי)
- ה. **הפחתת תשלומי נקלטים עבור תשתיות** (מוזמנים: שלומי שקד, אסא ברק)
- ו. **קבלה לחברות משפחות:** (מוזמנת: אורית אוזן זלינגר)
  1. **זהר הראל ודניאל אלמן**
  2. **סיוון ורן מי-רז**
- א. **אישור פרוטוקולים – 3.4.19 + 10.4.19 – הפרוטוקולים אושרו.**
- ב. **בקשת משפחת ריקי וצבילי בן אריה:**

ריקי וצבילי הציגו את השתלשלות העניינים בעניין בקשתו של תומר להתקבל לחברות הכוללים הבטחות שניתנו בעניין המגרש והדיור. אחד הנושאים שלא אפשרו את ההתקדמות בקבלתו של תומר לחברות היה נושא הדיור. בישיבתה של וועדת תכנון בתאריך 14.11.18 החליטה וועדת תכנון שהבתים בשיכון עולים יועדו לשיוך ובהתאם לכך סומנו 4 מגרשים הכוללים את הבתים.

מגרש + מבונה - תומר

מגרש + מבונה - שרון גלאור.

מגרש + המבונה - דן קרון.

מגרש + מבונה - טל מור.

(השמות הם לצורך זיהוי המבנים)

ריקי וצבילי מביאים לדיון במזכירות השגה בעניין סימון המגרשים ובקשתם היא לשייך מגרש מבונה יחיד הכולל את המבנה בשלמותו (מגרשים 1+2).

### **דיון:**

בפני חברי המזכירות הוצגו פרוטוקולים מהתקופה הרלוונטית בה עסקה המזכירות בנושא כולל התייחסות לנושא הדיור.

### **הוחלט:**

מפאת השעה המאוחרת נדחה המשך הדיון לישיבה שהתקיימה ביום ראשון 19.5.19.

### **בישיבה שהתקיימה ביום ראשון 19.5.19 התקבלו ההחלטות הבאות:**

1. המזכירות מאמצת את החלטת וועדת תכנון בנוגע לחלוקת המגרשים בשיכון עולים.
2. תומר מוזמן לפנות ולהתחיל בתהליך קבלה לחברות על בסיס הדירה המוצעת. או על בסיס מגרש לבניה שיוותר לאחר ההגדרה.

### ג. **הפחתת תשלומי נקלטים עבור תשתיות:**

**רקע:** מזכירות כפר מנחם בישיבתה בתאריך 9.11.14 החליטה לגבות מנקלטים ל"מגרש מבונה" תשלום בגין תשתיות בסך של 190,000 ₪.

שלומי שקד והורים נוספים מציעים שתשלום התשתיות ייגבה מכלל הנקלטים ללא הבדל לסוג הנכס אליו נקלטים והתשלום יהיה אחיד ושווה לכל הנקלטים, בעבר בהווה ובעתיד (לא כולל שכונת "הבוסטר" ושכונת "הספארי") ובפריסה נוחה ומוסכמת.

כאמור, ההצעה כוללת נקלטים ל: דירות קהילה, דירות ירושה, ומגרשים חדשים.

כמו כן, הצעה זו, היא ותאושר, מבטלת את כל ההחלטות הקודמות והעיקר מקדמת קליטה של הבנים, במחיר הוגן ושווה לכולם.

## **הוחלט:**

1. הגבייה בגין תשתיות תמשיך להתבצע על פי ההחלטות דהיינו, נקלטים לדירות קהילה לשיוך ונקלטים למגרש לבנייה הם אלה שישלמו עבור תשתיות.
2. תיבדק האפשרות להפחית את הסכום הנגבה (190,000 ₪).

## **ד. 1. קבלה לחברות משפחות:**

### **א. זהר הראל ודניאל אלמן**

### **ב. סיוון ורן מי-רז**

אורית אוזן זלינגר – מרכזת וועדת קליטה הציגה את תהליך הקליטה שעברו המשפחות ואת המלצת וועדת קליטה לקבלם לחברות.

## **הוחלט:**

המזכירות מקבלת את המלצת וועדת קליטה לקבלם לחברות.  
קבלה לחברות תועבר להצבעה בשיחת קיבוץ.

2. **קליטה** – בדיון שהתקיים בוועדת קליטה על תחילת תהליך קליטת משפחה שאינה עומדת בקריטריון גיל אך מתגוררת בקיבוץ שנים רבות, הוחלט להעביר את הנושא למזכירות עם המלצה שיש לדבוק בקריטריון הגיל.

## **הוחלט:**

לקבל את המלצת וועדת קליטה.

## **ה. הפחתת מיסי קהילה על פי החלטת שיחת קיבוץ:**

תוכנית קהילה 2019 הוצגה בשיחת הקיבוץ עם עודף תקציבי של 400,000 ₪.  
בשיחת הקיבוץ הוחלט להוריד את מיסי הקהילה בסכום זהה.  
המזכירות החליטה להוריד את מס הקהילה ב-200,000 ₪ והתבקשה סימולציה להורדת מס האיזון בכ-200,000 ₪.  
(בתוכנית 2019 כפי שהוצגה, סך גביית מס קהילה הוא 400,000 ₪ וסך גביית מס איזון הוא 520,000 ₪)  
בסימולציה שנעשתה כשתקרת גבייה היא 850 ₪ (במצב הקיים תקרת הגבייה הינה 1,110 ₪) הורדת המיסוי תעמוד בממוצע על כ-30% לכל בית אב וסך הורדת מס איזון יהיה 170,000 ₪.

## **הוחלט:**

1. לאשר הורדת מס קהילה ב-200,000 ₪.
2. לאשר מתווה הורדת מס איזון בכ – 170,000 ₪.

## **ו. כנס מחזוריים:**

במסגרת חגיגות ה-80 יש כוונה לקיים כנס מחזוריים. אירוע זה מכוון בעיקרו למי שגדל, התחנך או שהה בקיבוץ לאורך השנים במסגרות שונות.  
עלתה בקשה להקצות 40,000 ₪ על מנת לבצע אירוע מכובד ומכבד.

## **הוחלט:**

לאשר את הבקשה ממקורות הקהילה השוטפים.

רשם: זאבי רוזנר

## **פרוטוקול מזכירות – 29.05.2019**

**10/2019**

**נוכחים:** זאבי רוזנר, עמית ארגוב, מעיין שינדלר, מתן לפידות, יגאל קליין וידי שקד.

**חסרים:** לילי לזרקביץ, אורנה תל אור, צביה רייטר, תמיר סלע.

## **על סדר היום:**

**א. אישור סדר יום**

**ב. אישור פרוטוקול – 15.05.19**

**ג. דיווחים**

**ד. תקשורת (מוזמן: שלומי גרבר)**

## ה. ערעור על החלטת מזכירות - קליטה בהתאם לתקנון

### ו. נוהל פרישה - תיקון

## א. אישור פרוטוקול מזכירות 15.5.19 - הפרוטוקול אושר.

### ב. דיווחים:

1. **מפגשים עם וועד האגודה** - מתגבשת הצעה למפגשים קבועים אחת לתקופה של המזכירות עם וועד האגודה.
2. **תשלומי הורים בחינוך** - החל משנת הלימודים התש"פ (2019-2020) תשלומי ההורים יהיו ישירות לאגודה ולא דרך מערכת הנהלת החשבונות של הקיבוץ. הזיכויים יהיו ללא שינוי.
3. **אחראי למניעת הטרדה מינית** - כגוף המעסיק מספר גדול של עובדים כדאי למנות אחראי למניעת הטרדה מינית

### **תפקידיו של האחראי:**

1. קבלת תלונות בנושאי הטרדה מינית.
  2. קיום בירור במקרה שהתקבלה תלונה על הטרדה מינית.
  3. מתן המלצות למעסיק לגבי הטיפול במקרה של הטרדה מינית.
  4. מתן ייעוץ, מידע והדרכה לעובדים הפונים אליו.
- בעצה אחת עם שוש מנהלת משאבי אנוש ובהסכמתה של סיגל גוטליבר סעידי. תצא סיגל להכשרה בתחום ותהיה האחראית למניעת הטרדה מינית.

### ג. **תקשורת:**

שלומי גרבר הציג את מרכיבי התקשורת בקיבוץ כפר מנחם:

1. **טלפוניה:** רשת טלפונים המשרתת את כלל היישוב הישן (קהילה ועסקים) ומתנהלת כיחידת רווח תמחירי. התשתית ישנה מאוד ודורשת תחזוקה רבה. ליבת המערכת הינה המרכזייה ששודרגה והוחלפה במשך השנים וכיום השירות מתבצע באמצעות שרת שייתן מענה גם לאחר פריסת הסיבים האופטיים לדירות החברים. אחזקת המערכת מתבצעת על ידי דימה והחשמלאים בהתאם לנסיבות ובעזרת שלומי גרבר כאשר נדרש.

2. **אינטרנט:** השימוש באינטרנט מבוסס על תשתית הנחושת של הטלפוניה ובנוסף נפרסו סיבים אופטיים למשתמשים הבאים: מפעל מתכת, חדר אוכל, הנה"ח ומועדון. מאז 1997 הגלישה היא באמצעות מודם חיוג והשנה (2019) אנו נערכים לפרויקט הנחת סיבים אופטיים לכל בית אב שיחליף את השיטה הקודמת. פעילות זו מנהלת כיחידת רווח וההשקעות מבוצעות כחלק מהפעילות השוטפת ולא נדרשת תוספת מתקציב קהילה. היתרה נשמרת כרווח שנצבר לטובת הפעילות.

3. **טלוויזיה רב-ערוצית (yes):** רשת הצפייה בטלוויזיה הרב-ערוצית הותקנה במאה שעברה כאשר צלחות גדולות הותקנו על מגדל המים ונתנו מבחר ערוצים. בהמשך הוחלפו הצלחות לקליטת ערוצי YES לטובת מי שלא רצה להתקין צלחת בביתו והסתפק במספר ערוצים באיכות אנלוגית. בתחילת 2018, עם תחילת עבודת פרויקט התשתיות נותקה הרשת המשותפת ולחברים הייתה אפשרות להתנתק מה"מועדון" ולהתחבר דרך האינטרנט או להתקין צלחת (מי שלא התקין בעבר). גם פעילות זו מתנהלת כיחידת רווח כאשר העודפים משמשים למימון השקעות בפעילות. מידי שנה, בחודשיים האחרונים של אותה שנה הוחזר חלק מהסכום שנגבה מהחברים.

4. **פרויקט סיבים אופטיים:** הפרויקט בשלבי סוף תכנון ולפני חתימה על הסכמי ביצוע. עלות הפרויקט לא נלקחה בחשבון בהכנת תקציב פרויקט התשתיות. כמו כן, לפרויקט הנחת הסיבים האופטיים נדרש "פרוייקטור" שילווח את חיבור הסיבים האופטיים לבתי החברים.

### **לסיכום:**

הפעילות הכספית של שלושת מרכיבי התקשורת (טלפוניה, אינטרנט וטלוויזיה) מממנים האחד את השני. בפועל פעילות הטלפוניה גרעונית אל מול פעילות אינטרנט וטלוויזיה רב ערוצית שהם ריווחים.

## **דיון:**

- עלו מספר נקודות כמו
- האם החברים לקוחות שבויים של המערכת ?
- האם אין פה סוג של מונופול ?
- מי יממן את הנחת הסיבים האופטיים ?
- פעילות כלל מרכיבי התקשורת מתנהל מחוץ לפעילות השוטפת של הקהילה האם נכון יהיה להכניס את הפעילות כחלק מהתקציב השוטף של הקהילה או לחילופין למנות צוות ציבורי המלווה את פעילות התקשורת.

## **הוחלט:**

1. להמשיך בשיטה הקיימת אל מול החברים על אף התחושה בעניין "לקוחות שבויים"
2. מימון הנחת הסיבים האופטיים ייבחן ויובא למזכירות עם הצעות אופרטיביות.
3. תבחן מתכונת ניהולית לכלל פעילויות התקשורת ויובאו הצעות למזכירות.

## **ד. ערעור על החלטת מזכירות - קליטה בהתאם לתקנון**

תלמה הראל פנתה למזכירות על מנת לערער על החלטתה לקבל את המלצת וועדת קליטה ולהצמד לתקנון בדבר תחילת תהליך קליטה עד גיל 48. לאור אילוצים תלמה לא יכלה להופיע בפני הוועדה ושלמלה הציג את בקשתה הכתובה.

## **דיון:**

בפני המזכירות לא עלו סוגיות שלא דנו בהן בישיבה הקודמת או שלא ידעו אותן.

## **הוחלט:**

בהצבעה טלפונית שנערכה גם עם חברי המזכירות שלא נכחו בישיבה זו הוחלט שלא לקבל את הערעור.

## **ה. נוהל פרישה - תיקון**

לנוהל הפרישה שהוחלט בזמנו נדרש תיקון. הנוהל הישן והמתוקן נשלח לחברי המזכירות.

## **הוחלט:**

1. לקבל את התיקונים.
2. הנוהל המתוקן יפורסם לציבור בצמוד לפרוטוקול.

רשם: זאבי רוזנר

6/2019

## **נוהל פרישה מהעבודה**

### **הגדרות והסברים, בהתאם לחוקי המדינה והחלטות הקיבוץ:**

1. הזכאות לפרישה מהעבודה ולקבלת קצבת זקנה מבט"ל - חבר המגיע לגיל פרישה עפ"י החוק זכאי לפרוש מהעבודה ולקבל קצבה מביטוח לאומי.
2. גיל מותנה - בפני החבר שהגיע לגיל פרישה עומדות שתי אפשרויות:
  - א. המשך עבודה בהיקף חלקי: ניתן להמשיך לעבוד במשרה חלקית, כאמור עד תקרת ההכנסה המותרת על פי ביטוח לאומי (כיום עומד הסכום על 5646 ₪ לחודש), ולקבל קצבת זקנה במקביל, מהביטוח הלאומי.
  - ב. המשך עבודה בהיקף מלא: חבר שהגיע לגיל פרישה, זכאי לדחות את מועד הפרישה ואת קבלת הקצבה מבט"ל, עד הגיל המרבי המאושר ע"י בט"ל ולהמשיך לעבוד באופן מלא בתנאי שמקום העבודה מעוניין בכך. במצב זה תמשיך להיות הכנסתו מהעבודה בלבד כפי שהיה עד הגיעו לגיל פרישה. כמו כן, דחיית הקצבה תגדיל את הקצבה ב- 5% בכל שנה.
3. גיל מוחלט/גיל הזכאות לקצבת זקנה - הגיל שבו יהיה אדם זכאי לקצבת זקנה ללא מבחן הכנסות/ללא קשר להיקף העבודה. לגבר: גיל 70. לאישה: מי שנולדה אחרי מאי 1950 - גיל 70.
4. גיל פרישת חובה - הגיל שבו מעסיק רשאי לחייב עובד לפרוש הוא 67 (לנשים וגברים), אך במקרה שעובד מבקש להמשיך ולעבוד מעבר לגיל זה, המעסיק חייב לשקול את בקשתו באופן פרטני.
5. מנהל מגזר - מנהל קהילה, מנהל עסקי.
6. מנהל ישיר - מנהל הענף בו עובד החבר.

7. אחראי פנסיה – חבר קיבוץ המטפל בגמלאות ובקרנות הגמלאות מטעם הקיבוץ.  
8. מנהל משאבי אנוש – בהקשר זה, האחראי מטעם הקיבוץ על החלת תהליך ההכנה לפרישה וקיומו באופן תקין מול כל חבר.

### **הרציונל:**

אירוע פרישה מעבודה הינו אירוע מכונן בחיי כל אדם, והוא משמעותי ברצף החיים. לפיכך הוחלט בכפר מנחם להתייחס לנושא בכובד ראש ולהסדיר בנוהל את ההכנה לאירוע זה בקרב החברים העובדים בקיבוץ. לגבי חברים שאינם עובדים בקיבוץ – אין לקיבוץ יכולת השפעה על עבודתם ו/או הפסקת עבודתם, אך יינתן ייעוץ וסיוע ככל הניתן. להלן התהליך:

### **התהליך:**

א. באחריות מנהל מש"א, כשנה לפני הגעת החבר לגיל פרישה כפי שהוחלט בקיבוץ (67 לנשים ולגברים) להזמין את החבר, את מנהל הענף, ואת מנהל המגזר (מנהל עסקי/מנהל קהילה) על מנת לבחון את המשרה אותה ממלא החבר, חיוניותה למערכת, היקפיה והגדרת המשימות ממנה מורכבת.  
ב. לאחר מכן, ייפגשו מנהל הענף, מנהל מש"א ומנהל הקהילה עם החבר, בכדי לברך אותו על הגיעו לזכאות גיל הפרישה, לדון עמו באופציות הקיימות לרשותו, מה רצונותיו וכוונותיו ומה כוונות הענף. האופציות הרלוונטיות מופיעות להלן.  
ג. כ-3 חודשים לפני גיל הפרישה הרשמי, יוזמן החבר לאחראית הפנסיה, להבנת סכומי הפנסיה המצפים לו.

בפני החבר שהגיע לגיל פרישה עומדות 4 אפשרויות:

#### **1. המשך עבודה מלאה בשכר:** (החלטת מנהל).

תמחור המשרה יישאר כמות שהוא כולל כל ההפרשות.  
ההסדר ייבחן וייחתם הסכם בין החבר לקיבוץ כל שנה מחדש.

#### **2. עבודה במשרה חלקית:**

הענף מעונין בתרומתו של החבר אך רוצה להעביר חלק ממטלותיו לעובד אחר. יקבעו במדויק שעות העבודה והמטלות וכן תמחור המשרה החלקית. החבר יתחיל לקבל את כספי הפנסיה בנוסף לשכר שנקבע אם ירצה. במידה ועובד עד השכר המותר על פי ביטוח לאומי (כיום 5646 ש"ח) כיום זכאי לקצבת זקנה. הקיבוץ ימשיך לשלם עליו בכל מקרה את הביטוח הלאומי. ההסדר יבחן וייחתם הסכם בין החבר לקיבוץ כל שנה מחדש.

#### **3. עבודה בגמול תפקיד:**

החבר פורש לגמלאות באופן רשמי ומקבל פנסיה וקצבת זקנה מהביטוח הלאומי. החבר יעבוד כפי שהוסכם תמורת גמול תפקיד. מדובר בתפקידים שהיקף המשרה שלהם נמוך מאד (פחות מ-20%) ואינו סדיר. בתפקיד כזה אין צבירה של ימי חופשה, מחלה והבראה מפאת היקף המשרה וגמישותה.

#### **4. הפסקת עבודה:**

החבר שיצא לפנסיה יכול להחליט לא לעבוד כלל וליהנות מכספי הפנסיה ומקצבת הביטוח הלאומי.

התהליך אינו כולל:

יזמים - יכולים לעבוד כל עוד כוחם במותניהם וכל עוד היזמות שלהם מביאה הכנסה.  
עובדי חוץ - תהליך הפרישה שלהם מול מקום העבודה מתבצע מול המעביד החיצוני.

תחומי אחריות:

תהליך פרישה - מנהל משאבי אנוש ומנהל קהילה.  
ניהול קרן הפנסיה – אחראית פנסיה.

הערות:

כל התהליך עד יציאתו של החבר לפנסיה מלאה תהיה בהשתתפות מלאה של מנהל הענף, מנהל הקהילה ומש"א.

# פרוטוקול שיחת קבוץ - 16/06/19

נוכחים: כ-40 חברים  
יו"ר: אמנון זלינגר  
מזכיר: זאבי רוזנר  
סעיפים:

## 1. קליטת חברים חדשים לקבוץ

א. דניאל אלמן וזהר הראל  
ב. חיים ומיטל יפרח  
ג. רן וסיוון מירז  
אורית זלינגר מציגה את הנושא.  
כל זוג בתורו הציג את עצמו.  
זאבי רוזנר מסביר שהתבקש להעלות את עניין הגדר שבנו משפחת מירז ליד ביתם, (התבקש להנמיך את גדר העץ לגובה המעקה) שגיא יודוביץ' מחזק את דבריו.

## החלטה: אישור קליטת 3 הזוגות עובר להכרעת הקלפי

## 2. בית מורשת בסילו.

זאבי מציג את הנושא. יחיעם מוסיף בשם צוות ההיגוי. הצוות: אורית, אוכמה, יחיעם, שלמלה, איריס. רונן מתנגד למיקום בסילו. שלומי שקד. מפקפק בעצם קיום בית מורשת במתכונת זו. אלי אלמן, מציע מיקום אחר - בית השומר הצעיר מתחת למועדון.

## החלטה: בהצבעה גלויה בשיחה, הוחלט להחזיר את הנושא למזכירות

## 3. ערעור עידו אלמן על מיקום מגרש 117

עידו מציג את הנושא. מבקש לבטל את מגרש 117. המגרש בינו לבין יואב הראל, יהרוס בוסתן. יש תקדימים של ביטול מגרשים.  
אבי בן צבי- מרכז וועדת תכנון, טוען שוועדת תכנון דנה בנושא כמה וכמה פעמים ושינתה את מיקום המגרש ביחס למגרשו של עידו אך לא קבלה את בקשתו לבטל את המגרש. יונתן ויחיעם מציעים להוריד את הנושא מסדר היום של שיחת הקבוץ וזאת, לאור הדיונים שהתקיימו בוועדת תכנון ובמזכירות ולאור הסיבות שהוצגו לביטול המגרש, אין מקום לדון בשיחת קיבוץ בנושא שכזה.

## החלטה: בהצבעה גלויה בשיחה, הוחלט להסיר את הנושא מסדר היום

רשם: אמנון זלינגר

## **מחשבות לאחר שיחת קיבוץ (מגרש 117)**

אני פונה אליכם לאחר שיחת קיבוץ וברצוני לשתף אתכם במחשבותי:  
הנושא בו אני רוצה לשתף אתכם הינו בקשתנו (משפחת קרון-אלמן) לביטול מגרש מס' 117, מגרש הממוקם בין ביתנו לביתם של יואב הראל, טלי אורן ומשפחת שינדלר.  
בפתח הדברים ברצוני להודות לוועדת התכנון, שלאחר פנייתנו, על אף שלא ביטלה את המגרש, עבדה, חשבה והזיזה אותו למיקום אשר פחות פוגע באיכות חיינו.  
ולעצם העניין:

בקשתנו הינה לשמור על שטח מגרש מס' 117 כשטח פתוח וירוק לטובת הציבור.  
לאחר פניות רבות לוועדת תכנון ומזכירות הקיבוץ בבקשה לביטול המגרש (מעל שנתיים אם לא יותר), נעננו בשלילה, תוך מתן נימוקים לא מספקים על ידי חברים שונים בוועדת התכנון כגון:

- לא ניתן לבטל את המגרש כי הוא שווה המון כסף.
- המגרש איכותי

- על המגרש אין היטל השבחה כמו המגרשים המתוכננים בספארי (תשלום הנדרש מבעל המקרקעין בשל שינוי ייעוד הקרקע).
  - סיבה נוספת שצוינה היא שיש אזורים אחרים בקיבוץ בהם קיימת צפיפות רבה כדוגמת האזור בוגר שמעון קורנגוט.
  - היו אף שאמרו במפורש: "אין לכם שום סיכוי לביטול המגרש!".
- בברורים ובדיקות שעשינו איתרנו מקרים בהם מגרשים שהיו מיועדים לבניה ברחבי הקיבוץ בוטלו, חלקם מסיבות של יוקר בניית התשתיות והכנת תוואי הקרקע - סיבות מובנות ומוצדקות, וחלקם בשטחים מתאימים לבניה. בניסיון להבין את הסיבות לביטול המגרשים המתאימים לבניה על ידי ועדת התכנון - הן בקריאת הפרוטוקולים הרלוונטיים והן בשיחות עם חברים בוועדת התכנון, עלה חוסר התאמה בין האמור בפרוטוקולים לבין מה שנאמר לנו בע"פ.

להלן מספר דוגמאות למגרשים שבוטלו:

1. מגרשים מס' 780 ו 822 באיזור של איליה אלמן, מוסה ברוידא, רונן סעידי ועדנה קפלן, אחת מהטענות לביטול המגרש הייתה **שבנייה במגרשים אלה תחסום את האוויר ויש רצון לשמור על שטח ירוק!!!** לא נמצאו פרוטוקולים המתעדים את הדיון בנושא.

2. מגרש מס' 229 בין משפחת לוונהיים למשפחת שקד: לפי הפרוטוקול מ 29.4.18 **"ע"י משפ' לוונהיים ומשפחת שקד- המגרש במיקום בעייתי ומפריע לחזות הכוללת של האיזור, בשטח השצ"פי וכריאה ירוקה... ניתן להוסיף מגרשים נוספים באיזור הבוסטר"**. לא צוין כי ההחלטה נעשתה בעקבות פניה אישית לביטול המגרש, ובע"פ נאמר לנו שבמקום יש מעבר לבית הבנים (על אף קיומן של שתי דרכים אלטרנטיביות ראשיות מצפון ומדרום).

3. מגרש או מגרשים באזור שלומי שקד: לא מצאנו פרוטוקולים המעידים על קיומו של דיון בביטול המגרשים.

מכל הסיבות האלו התעקשנו להביא את הנושא לשיחת הקיבוץ ולשיח ציבורי, כי את הפגישות עם ועדת תכנון מיצינו, ואין פורום אחר לדון בנושא זה. פנייתנו הועלתה בשיחת קיבוץ, ועל פי דרישה של שני חברים הורד הסעיף מסדר היום.

### **לא סביר שנושא רגיש מבחינה תכנונית וחברתית מסוג זה ירד מסדר היום!**

במסגרת שיחותינו עם חברים בוועדת התכנון נאמר לנו בין היתר כי ועדת התכנון חוששת שאם יבוטל מגרש מס' 117 יהווה הדבר פתח לבקשות נוספות לביטול מגרשים, תקדים? לא, כי **התקדים** כבר נעשה ביחס למגרשים המתוארים בדוגמאות לעיל. אחרי שיחת הקיבוץ נאמר לנו שלא היינו צריכים לבקש לבטל את הבניה במגרש מס' 117 אלא לדרוש כי יתר המגרשים שבוטלו ייעדו מחדש לבניה...

אינני מעוניינת בהרעת תנאים לחברים אלא בקיומו של דיון ענייני, מקצועי והוגן ביחס לסוגיית ביטול מגרשים לבניה בקיבוץ ובכלל; בקשתנו לביטול מגרש מס' 117 הינה בקשה מנומקת. יש לדון בה ולהחליט בצורה עניינית, מקצועית ועקבית לכאן או לכאן. כל בקשה לביטול מגרש צריכה לעלות לדיון בוועדת התכנון ולהיות מתועדת - הן הנימוק לבקשה והן הנימוק להחלטה לבטל/לא לבטל את המגרש; על הדיון בבקשה להתייחס בצורה עניינית ומקצועית לטיעונים העולים, כיאה לדיון בוועדה מקצועית שכזו, ולהימנע משיקולים אישיים אינטרסנטיים.

קלרה קרון אלמן





## פרוטוקול ועדת קליטה – 2.6.2019

5/2019

**נוכחים:** זאבי רוזנר, מעיין צאוזמר שינדלר, יחיעם יוגב, דני אלבירט, בועז קפלן, עמליה גולדברג, דקלה אפרתי חומסקי, צביה גרשוביץ, אבנר דביר, אורית זלינגר

### על סדר היום:

- א. עדכונים
- ב. היכרות עם משפחת יפרח
- ג. מגרש 117
- ד. דמי קליטה
- ה. בית התאילנדים
- ו. פתרונות דיור לצעירים

### א. עדכונים

1. משפחת מירז ומשפחת הראל-אלמן אושרו לקליטה במזכירות ויגיעו לשיחת קיבוץ ולהצבעה בקלפי.
2. המלצת הוועדה שלא לאשר החרגת גיל לקליטה אושרה במזכירות. הוגש ערעור בנושא, שנדחה על ידי המזכירות.
3. סיום קדנציה – חברי הוועדה הוותיקים מסיימים את הקדנציה שלהם ביוני 2019. מש"א תוציא פרסום להצטרפות לוועדה. החברים הוותיקים כמובן מוזמנים להציג את מועמדותם לקדנציה נוספת.

### ב. היכרות עם משפחת יפרח:

חיים ומיטל יפרח מתגוררים בכפר מנחם כתושבים כשש שנים. הם נרשמו לקליטה, עברו את התהליך ועומדים לרכוש את בית משפחת לביא. בני הזוג הציגו את עצמם ואת הקשר שלהם לכפר מנחם, שבו הם רואים את ביתם ובו הם שואפים לגדל את ילדיהם.

### הוחלט:

הוועדה ממליצה לקלוט את המשפחה ותעביר את המלצתה לאישור המזכירות.

### ג. מגרש 117

יחיעם ביקש להעלות את נושא הערעור של עידו אלמן על ההחלטה שלא לבטל את מגרש 117 הסמוך למגרש שלו. ביטול המגרש פוגע בתהליך הקליטה ובאפשרויות של קבוצת הבנים הממתינים למגרשים בתוך הקיבוץ.

### הוחלט:

ועדת קליטה תביע את עמדתה בשיחת הקיבוץ ותציג את הפגיעה בקליטה שעלול ליצור ביטול המגרש.

### ד. דמי קליטה:

לאחר דיון במזכירות, שבמסגרתו עלה נושא דמי הקליטה, הוחלט כי ועדת קליטה תביא המלצה לגביית דמי קליטה ממי שאינם מוגדרים בני קיבוץ (הגדרת בן קיבוץ לפי סעיף 1.3.4 בתקנון הקליטה מתאריך 25.9.2009). מצב התשלומים כפי שהוא היום הוצג בפני הוועדה, מתוך ראייה שישנה קבוצה של צאצאי יורשים שאינם בני קיבוץ שאינם משלמים דמי קליטה. זאת בניגוד לתושבים נקלטים שעל פי ההחלטות משלמים דמי קליטה.

### דיון:

נערך דיון בשאלת גביית דמי הקליטה ממי שאינם בני קיבוץ. חברי הוועדה מסכימים כי יש צדק בכך שמי שאינם בני קיבוץ ישלמו דמי קליטה. נערך דיון גם בשאלה – האם דמי הקליטה יוחזרו לחברים שיעזבו את הקיבוץ שנתיים לאחר קליטתם.

### הוחלט:

הוועדה ממליצה לגבות 200,000 שקל דמי קליטה מנקלטים שאינם בנים, בין שהם צאצאי יורשים או תושבים. כמו כן הוועדה ממליצה על החזר דמי הקליטה לחברים שיעזבו בטווח של חמש שנים באופן מדורג. כלומר, מי שיעזוב עד שנתיים לאחר הקבלה לחברות יקבל החזר מלא ולאחר מכן תיעשה התחשבות מדורגת. הנושא צריך להיבדק מול הסעיף בהסכם הקליטה העוסק בתשלום בשל עזיבה בטווח של עשר שנים.

#### **ה. בית התאילנדים**

המגרש המבונה שעליו עומד בית התאילנדים נועד לשיוך, עבר בדיקה של מהנדס ושמאות. על הוועדה להחליט אם להציע אותו לשיוך כבר עכשיו או כחלק מהמגרשים המוצעים ל"קבוצת ההגרלה".

#### **דין:**

נערך דיון בשאלת המשמעויות של שתי האפשרויות וברצון הוועדה לאפשר לקבוצה לבחור גם מגרש מבונה.

#### **הוחלט:**

כדי לא לפגוע בקבוצה הוחלט להציע את המגרש המבונה יחד עם המגרשים לבנייה. כל המגרשים יפורסמו לציבור והשיוך ייעשה בהתאם להחלטות שהתקבלו בנוגע לקבוצה.

#### **ו. פתרונות דיור לצעירים**

במצב הדיור בקיבוץ היום אין פתרונות דיור לצעירים, בודדים ומשפחות, שנמצאים בתהליך קליטה או שטרם קיבלו החלטה בנוגע לרצונם להיקלט לחברות.

#### **דין:**

נערך דיון בצורך במציאת פתרונות דיור, מתוך רצון לאפשר לבנים להתגורר בקיבוץ במהלך תהליך הקליטה וגם לפני שהגיעו להחלטה בנוגע לרצונם להיקלט לחברות ולבנות כאן את ביתם. עלה הרעיון לרכישת דירות יורשים על ידי הקיבוץ והשכרתן לבנים. המדובר בדירות שיש להן פחות ביקוש לרכישה.

#### **הוחלט:**

הוועדה תמשיך לדון בנושא (אולי בשיתוף צוות צעירים) ותגבש הצעה אופרטיבית שתוצג לגורמים הרלוונטיים.

רשמה: אורית זלינגר



בדיון על ערבות הדדית צילמה: ד'וז'י

## פרוייקט קהילתי ארונות חשמל

כמה מילים על הפרוייקט שמטרתו הראשונית ולא בהכרח העיקרית היא לתת מענה אסתטי באמצעות ציור ועיטור על ארונות החשמל שמוצבים בחצר הקיבוץ במסגרת שיקום התשתיות. חברי הצוות: לילי לזרקביץ, אורנה תלאור, יואב הראל, סאני זלינגר, איריס אקוקה הפרוייקט לאחר שגובש על ידי אנשי הצוות מבחינת מטרה, ראציונל ופרטים טכניים קיבל את ברכת המזכירות. במצגת שהוצגה על ידי נציגי הצוות בישיבת מזכירות נאמרו הדברים הבאים: "שמירה על סביבת חיים מטופחת ואסתטית הנותנת את הדעת לשינויים המתרחשים בחצר הקיבוצית הן הציבורית והן הפרטית היא חלק מהוית החיים של התושבים ב"שוב". ובמילים הרבה יותר פשוטות ובהירות אנחנו אנשי הקהילה מבקשים לקחת אחריות על הנראות של החצר הקיבוצית. ארונות החשמל הם חשובים אבל הם רק אמצעי, המטרה היותר חשובה היא היכולת לחבור יחד אנשים מהקהילה מתוך בחירה ורצון לעשייה משותפת על מנת לטפח את סביבת המגורים בה אנחנו חיים.



הפרוייקט יצא לדרך, מתוך כחמישים ארונות חשמל שניים ראשונים כבר צוירו (על יד משפחת סרט, ועל יד משפחת זלינגר וצולמו על-ידם). בתהליך עשייה נמצאים עוד כשבעה. בפרוייקט לוקחים חלק כל מי שמעוניין מבין חברי הקהילה. אפשר לנווט את העשייה לפרוייקט משפחתי, פרוייקט של חברים, פרוייקט של שכנים, הכל על פי רצון המתנדבים הלוקחים חלק בעשייה. את חברת הילדים ומועדון מוסד ננסה לרתום לעשייה הזאת דרך המדריכים החברתיים. זאת הזדמנות לקרוא לאנשים שמעוניינים לקחת חלק בעשייה להצטרף ולחבור לאלה שכבר הוצמד להם ארון חשמל, המעוניינים מוזמנים ליצור קשר עם סאני זלינגר, או איריס אקוקה.



20.6.19

## סיפור חשיפת הסליק בארכיון ששלמלה כתב לספר סיפורי הקיבוץ שעורכים לחגיגת יום הולדת 80 של הקיבוץ

**רקע:**

המונח סליק נאמר בישוב היהודי עוד בסוף תקופת השלטון הטורקי בארץ, ושימש בראשית את ארגון השומר וארגון המחתרת ניל"י, שבנו מקומות מסתור להטמנת נשק מעיני הטורקים. לפני קום מדינת ישראל אסור היה להחזיק נשק בישובים היהודים שהיו תחת שלטון הטורקים.

שלטון המנדט הבריטי סיפק אחרי 1936 נשק (רובים) לישובים היהודיים והערבים להגנה עצמית שלהם. המנדט הבריטי סיפק מספר קטן מאוד של כלי נשק לפי הכתובים כ-12 רובים לכל ישוב כולל כפר מנחם. מכיוון שכמות כלי הנשק שכל ישוב קיבל הייתה קטנה ולא הספיקה להגנתו, החלו כל הישובים, כולל כפר מנחם, לאסוף כלי נשק לא חוקיים להגנתם. את כלי הנשק היו חייבים להסתיר מעיני הבריטים, לכן בנו בכל הישובים כולל בקיבוץ, סליקים בהם ניתן יהיה לאחסן כלי נשק לא חוקיים. מכיוון שחיילי הצבא הבריטי עשו חיפושים אחר כלי נשק לא חוקיים בישובים, הייתה הנחייה של ההגנה לבנות את הסליקים מחוץ לגדרות הישוב. גם בכפר מנחם עשו החיילים הבריטים חיפוש אחר כלי נשק ולא מצאו אף כלי. על החיפוש יסופר בהזדמנות אחרת.

בקיבוץ כפר מנחם היו מספר סליקים חלקם בתוך שטח הקיבוץ וחלקם מחוץ לגדרות הקיבוץ, בהם הוטמנו כלי הנשק. אחד מהסליקים היה ליד תחנת הדלק של היום. חפירת הסליקים בקיבוץ ומיקומם היה סוד כמוס שרק מספר קטן מאוד של חברים ידעו על מיקום הסליקים. חפירת הסליקים נעשתה בחשאי. מרבית חברי הקיבוץ לא ידעו אז היכן נמצאים הסליקים. גם לאחר קום מדינת ישראל שמרו הקיבוצים על הסליקים והנשק שבתוכם כסוד כמוס, עוד מספר רב של שנים למקרה שתהיה הפיכה בארץ.

### **הסיפור שלי על חשיפת סליק הארכיון**

בין השנים 1942-1946 לפני קום המדינה, הורינו בנו את בית הילדים עם מרתף ובתוך המרתף הם בנו בסודי סודות סליק לאחסון נשק. בני הקיבוץ גרו בבית הילדים שמתחתיו יש סליק, שאף אחד לא ידע על קיומו פרט למספר קטן של חברים שבנו אותו גם כן בסודי סודות. לאחר קום המדינה, המרתף של גן הילדים שימש כמחסן כלי הנשק והתחמושת של הקיבוץ ומתחתיו נשאר הסליק. סליק שמרבית חברי הקיבוץ לא ידעו על קיומו. ילדי הקיבוץ היו מתגנבים למחסן הנשק דרך החלונות הצרים של המרתף וגונבים כדורים, על מנת לשחק באבק השריפה שהיו מוציאים מהכדורים. לאורך השנים שימש המבנה כגן ילדים והיום בשימוש השומר הצעיר. המרתף שימש בראשית דרכו כמחסן נשק לאחר מכן כמתפרה. עם העברת המתפרה למקום אחר, הפך המרתף לארכיון שאמא רחלה הקימה אותו. עד היום נמצא ארכיון הקיבוץ באותו מקום.

מהורי, רחלה ואברהמ'ל ז"ל שמעתי קטעי דיבורים בהם הוזכר סליק. ניסיתי לשאול לברר ולהבין במה מדובר, אך כל שאלה או ניסיון להבין היכן הסליק ועל מה מדובר, נתקל בשתיקה. הנושא לא נתן לי מנוח, ולכן, אחרי שאבא נפטר חזרתי לאמא ובקשתי ממנה פרטים על הסליק. אמא, כממשיכת דרכו של אבא סירבה לדבר על הסליק. במשך הזמן המשכתי לנדנד לאמא בנושא זה, אך ללא הועיל. כאחראית על הארכיון מנעה אמא ולא אפשרה לנו להתקרב ולחפש עקבות של סליק. לאחר מספר שנים אמא שינתה את דעתה ואז כממתיקת סוד לחשה לי שאכן, "יש בארכיון סליק, אבל היא לא יודעת איפה הוא". לדבריה, היחיד שידע זה אבא, "כי הוא חפר אותו. ואבא כבר נפטר". ולא הוסיפה. מספר חודשים לאחר מכן, הסכימה אמא שנחפש בקירות המרתף את מיקום הסליק. ביקשתי מזיו שויאר, שיעזור לנו לחפש את מיקום הסליק אבל בלי להזיז שום דבר. החיפוש לא העלה דבר.

יום אחד בא אלי צבילי וסיפר לי, שהיה אצל אמא וסיפר לה, על שיחה שהייתה לו עם חיים מילר וחיים שסיפר שיש בארכיון סליק, שאין בו כלי נשק ואמר לו היכן הסליק אמור להיות. צבילי סיפר לי, שאמא הייתה בהלם איך עוד חבר קיבוץ יודע על הסליק ומיקומו. לאחר שאמא סיימה לעבוד בארכיון

והארכיון עבר לידי מאירקה האוזר ז"ל עשינו עוד חיפוש בקירות המרתף ללא הצלחה. לא הייתה אז כל אפשרות לעשות בדיקות וחיפושים ברצפת המרתף.

שנים מאוחר יותר, עשיתי סדר וארגון מחודש בארכיון אך עוד אי אפשר היה לעשות חיפושים ברצפת הארכיון. כשאוכמה קיבלה את האחריות לארכיון ועשתה שם סדר נוסף עם המדפים החלטתי לנסות לחזור ולחפש. פניתי אל אוכמה ובקשתי את רשותה לחפור במקום ולחפש את הסליק הנעלם. ידעתי שיש במקום סליק, רק לא ידעתי איפה לחפור בארכיון? אוכמה הסכימה. לפני שהתחלנו בחפירה ניגשתי אל חיים מילר, בתקווה שיעזור לי בחיפוש. חיים אמר לי, שאינו זוכר את המיקום. פניתי עוד פעם לצבילי לגבי המיקום המשוער של הסליק, כפי שסיפר לו חיים. היום נקבע. רונן עם שני הפועלים,



מחמוד וסלאח הגיעו עם כלי חפירה ואיתם אני עם המצלמה. חיכינו לחיים מילר. ביקשנו שיגיע בתקווה שבשעת מעשה יסייע בידינו, אך הוא סירב לבוא, אמר שאינו יכול לעזוב את העבודה. התקשרנו ליחיעם מנהל המפעל וביקשנו שיאשר לחיים להגיע. האישור הגיע ואני נסעתי להביא את חיים מהמפעל. קיוונו לקבל ממנו עזרה בשעת מעשה - מה שלא קרה. חיים עמד והסתכל בדממה ובהתרגשות בכל ההתרחשות. על פי מה שצבילי סיפר לי מהשיחות שלו עם חיים, הלכנו לפינה הדרום

מזרחית של המרתף ובאישורה של אוכמה התחלנו בעבודה - 9 מרצפות הורמו והתחלנו, כלומר מוחמד וסאלח התחילו לחפור. מתחת למרצפות מצאנו חול, חול וחול ועוד חול, כאשר הפועלים התעייפו, החליף אותם רונן וגם אני סייעתי אבל כל מה שמצאנו היה רק חול. עייפים ודי מיואשים התחלנו להתלבט - אולי לנסות מקום אחר. צבילי הגיע אז לארכיון ועודד אותנו להמשיך באותו מקום. החלטנו להמשיך עוד קצת ואז, כמו משום מקום, נשמע לפתע צליל מתכת עמום. ההתרגשות הייתה עצומה. יש פה משהו!! במהירות המשיכו החופרים ואז נגלה מכסה מתכת כהה עם כתובות



באנגלית. במאמץ משותף הרמנו את המכסה ולעינינו נגלה חלל שחור. נדב אבירים הגיע למקום והתנדב לרדת בעזרת סולם ופנס לחדר החשוך. מהמקום החשוך הוא תיאר לכולנו את מה שראה - חדר לא גדול של כ-4 מ"ר מבטון, ריק לחלוטין. כל אותו זמן עמד חיים מילר ממול, מביט בחופרים אך לא מניד עפעף ולא מוציא הגה. גם אחרי שמצאנו לא שמענו ממנו מילה. שמחנו, התרגשנו, סוף סוף נחשף הסוד. יש סליק - אבל מדוע הוא ריק? את ההסבר לזה חיים כבר כן היה מוכן לתת - מתוך חשש שהאנגלים יחפשו סליקים בחצר הקיבוץ הוחלט להרחיק את הסליקים לשולי החצר. הסליק הזה היה ממש במרכז ולכן נותר ריק. חיים גם סיפר שהסליק נחפר לפני שהוא הגיע לקיבוץ והיה אחראי הביטחון של הקיבוץ



כתב וצילם שלמלה ברוידא

## תערוכת מורשת "ימי בראשית של ישוב"

לכבוד שנת ה-80 לכפר מנחם ועל מנת להאיר בזרקור את ימי תחילת הישוב הוקמה על ידי ליאורה בן חורין ואיריס אקוקה תערוכת "ימי בראשית של ישוב" המוצגת במועדון לחבר . בתערוכה נמצאים מוצגים שנשתמרו מאז ראשית הקמתו של היישוב . התצלומים על הקירות מתארים ומספרים את הסיפור, ברובם מופיעים המייסדים שהיו ואינם.

על מנת לקרב את התערוכה אל הילדים , אל הדור הצעיר ניסינו ליצור באמצעים מאוד פשוטים תערוכה פעילה, כך שילד או קבוצת ילדים שנמצאת בתערוכה יכולה על פי פינות הפעלה שונות, לפעול לגעת למשש ודרך הפעילות החוויה והסיפור לנסות ולדמות איך היה פעם.

ילדי בית ספר האלה, כיתות א' ב' היו בתערוכה ופעלו, ילדי גן דקל הגדילו לעשות ולפני כניסה לתערוכה ולפעילות אכלו ברחבת המועדון "ארוחת בוקר של ראשונים" לחם, זיתים, ביצה קשה.

בשבועות התערוכה הייתה פתוחה לקהל הרחב.

על מנת לפתוח את התערוכה עוד מספר פעמים לאנשי הקהילה נחוצים מתנדבים שמוכנים לבוא ולפתוח את המקום לכלל הציבור.



צילמה: ליאורה בן-חורין

**הנדון: "גינת הידידות" בין קיבוץ כפר מנחם - למשפחת אל עזי.**

ישנה חשיבות רבה בתיעוד, שיפוץ, והקמה, של מיזמים ואתרים בקיבוץ, שישארו ויזכרו לבאים אחרינו, ולכן, באה הצעתי זו, המדברת על הקמת האתר, וקיום סדרת אירועים המציינים אירוע חשוב זה, ובמיוחד, כאשר לראשונה, ילדי המשפחה לומדים בבתי הספר שלנו, "האלה", ו"צפית".

**להלן פירוט הצעת:**

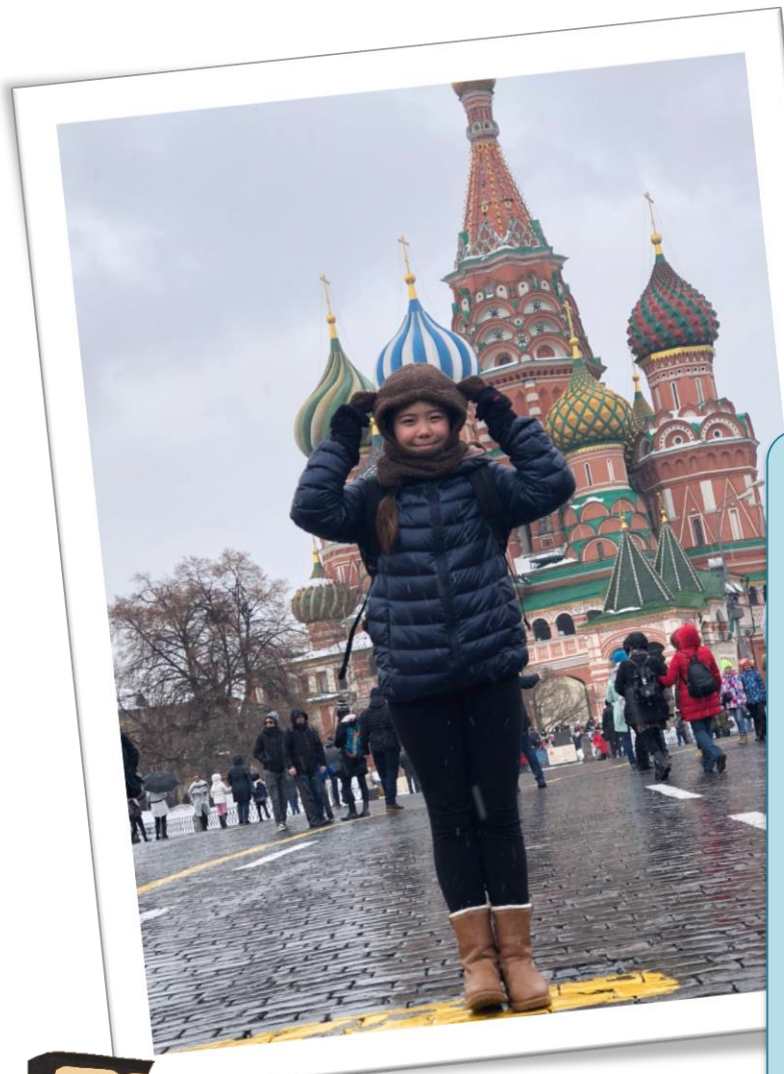
1. הקמת "גינת הידידות" - בין קיבוץ כפר מנחם למשפחת אלעזי.  
הגינה ממוקמת על המיזרון דרומית לבית הבנים, להשלמת הפרוייקט נדרש עוד כ- 10 אש"ח, לשילוט, ולהקמת פינת נוחיות.
2. אירוע משפחות חגיגי, ליד "גינת הידידות" אחה"צ לציון חנוכת האתר ולמפגש משפחות.
3. אירוע משפחות חגיגי בחסות ובבית משפחת אלעזי.
4. הזמנת משפחת אלעזי לאירוע הסיום של חגיגות ה-80 של הקיבוץ.

חברים, מהלך זה מחייב את אישור וועדת ה-80, וההערכות בהתאם, נציג המשפחה, הביע רצון לסייע, ולהשתתף, והוא ממתין לתשובתנו.

שלומי שקד



האתר המוצע לגינת הידידות של הקיבוץ ומשפחת אלעזי  
צילם: שלומי שקד



ברכות חמות  
לסו-הי קרון שהגיעה למצוות.  
פרשי כנפיים  
לקראת התחלות חדשות,  
מזל טוב לך, להורים - ג'ו  
וגידי  
לסבים - רחל ויהודה  
ולכל המשפחה.  
דרך צלחה והרבה נחת.



לאמיר סביר  
עם סיום קורס מ"פ  
ישר כח ובהצלחה

לגאיה סעידי ושירה סעידי  
היוצאות לשנת שרות,  
שתהיה לכן שנה משמעותית  
עלו והצליחו.

לפנינה ואברהם וכל המשפחה  
ברכות חמות להולדת הנכדה  
שירה בת לענבר ואורן.







**איצלה מודעי ז"ל**

## דברים שנאמרו לאיצלה בישיבת ועדת תכנון האחרונה איתו

בשלושים השנים האחרונות הצטלבו דרכנו, על רקע של עשייה בקיבוץ, לא פעם בהובלתו של איצלה. לאורך התקופה הארוכה הזאת היו בינינו הסכמות, אי הסכמות ויכוחים והערכה הדדית רבה. התכונה שבלטה מבחינתי אצל איצלה היא הריצה שלו למרחקים ארוכים והיכולת שלו לתכנן ולזהות צרכים, בתקופות שאנחנו החברים האחרים בישוב, עדיין לא ידענו לזהות את הצרכים העתידיים. המפגש הראשון שלי עם העשייה של איצלה היה דרך התמיכה לה זכה גדי שהיה שותף של איצלה (איצלה ריכז את הבניין וגדי את האחזקה) בהקמת פינת החי. איצלה נתן לגדי גיבוי מלא בגיוס של גדי בהתנדבויות השונות, נידב קבלנים לתרומות, גייס חומרים ופועלים אחרי שעות העבודה. אני החלפתי את איצלה בריכוז הבניין בשנות התשעים, לאחר שבניית תוספות הבנייה עבור הלינה המשפחתית הסתיימו כמעט, ונותרו עדיין מספר דירות בודדות להשלמת בניית התוספות. מאז, ועד ממש התקופה האחרונה העשייה המשותפת שלנו נגעה בכל העשייה הקיבוצית בתחומי הבנייה והנדל"ן.

איצלה מצד אחד, היה קמצן בלתי נדלה ומצד אחר גם יזם בלתי נדלה, ועל כך לדעתי, קיבוץ כפר מנחם חב לו המון. לא כולנו יודעים לפרגן בזמן אמת ורובנו משמיצים מבלי להבין את התרומה האדירה שלו. איצלה שינה את הישוב במהלכים שעליהם אנסה להרחיב: רק חלק ממעשיו אזכיר כאן, על מנת שנבין מה זו ראייה למרחק, מבלי לעצור בדרך.

המפגש הראשון שלי האמיתי עם איצלה היה, כאשר הבין את הצורך בלינה המשפחתית. (היום זה ברור מאליו באותה תקופה זה לא היה מובן בכלל לרובנו) איצלה בעקשנות הוביל את הקיבוץ ללינה משפחתית. רובנו כבר לא זוכרים את המורכבות של המהלך. למצוא דירה לכל משפחה עם ילדים, ולבצע סבב העברת דירות, ובאותו זמן גם הרחבה של החלק העיקרי של דירות החברים. מהלך שדרש תכנון, התמדה ודבקות במטרה, וכמובן והכי חשוב אמונה עיוורת בדרך שלא היה ניתן לשנותה בשום שלב.

תכונה זו חלקנו ראינו בה כוחניות והכתבת דרך, תמיד באופן דמוקרטי, אולם באופן מסוים כפיית ההחלטה הדמוקרטית עד אשר יקבלו את דעתי.

אציין כאן מספר מהלכים משמעותיים שאיצלה הוביל בישוב בארבעים השנים האחרונות, שיבהירו לנו בהסתכלות לאחור מה אומרות המילים יזמות בתחום הנדל"ן והבנייה.

בתחילת שנות התשעים כאשר כל המושבים בארץ התחילו ליזום הרחבת הישובים ובקיבוצים עדיין איש לא הבין את המשמעות של להצעיר את האוכלוסייה, איצלה כבר ראה את הפוטנציאל העסקי והחברתי ביזום הרחבה לישוב. הוא יזם תכנית בניין עיר להרחבת הישוב, הוא לא עצר והוביל את התכנון והעשייה עד גמר השיווק וקליטת התושבים החדשים. ניתן להתווכח על הדרך ועל אופן העשייה. לי ברור, שהיזמות הזו שינתה לגמרי את הקיבוץ שלנו לטובה.

במקביל ובאותה תקופה, הוביל איצלה את כפר מנחם לתוכנית פרצלציה למגרשים ולאחריה למהלך של "שיוך דירות", גם בתקופה שבתנועה הקיבוצית מעטים הבינו את משמעות המהלך. איצלה הקדים בכך מהלכים שבישובים רביים נעשו שנים לאחר מכן.

לפני שנבחר למרכז משק לקח איצלה על עצמו לנהל את המחצבה. מהר מאוד המחצבה נעשתה מתחביב למקצוע. למידה מעמיקה של השווקים, שיווק מגוון ככל שניתן במוצרים וניסיון להשתלט על מקומות חדשים. בתקופה שבה ניהל את המחצבה, המחצבה הפכה לאחד העוגנים הכי משמעותיים בהכנסות הישוב.

בתקופה בה נבחר למרכז משק, איצלה ניהל מאבקים בלתי מתפשרים מול המועצה בנוגע למתקני הביוב והשימוש של בית הספר צפית במתקן, והצליוח להוציא מהמועצה תשלום של עשרים וחמש אחוזים מעלות הקמת המתקן.

איצלה ניהל והצליוח במאבק נגד השימוש בחניון בית הבנים, כמסוע לתלמידי "צפית" ומעבר כל התחבורה של צפית דרך שער הקיבוץ, ההצלחה שלו ביזמות הנ"ל גרמה לכך שהמועצה ביצעה את כביש הגישה להרחבה ואת מסוף האוטובוסים לצפית, דבר שחסך מכפר מנחם השקעה גדולה שהייתה עתידה לבוא בהקמת השכונה.

בגמר הקמת השכונה איצלה יזם תכנון תשתיות חדשות לכפר מנחם. על בסיס התכנון הנ"ל, שהסתיים כבר באלפיים ותשע. אנו מבצעים את השיקום של התשתיות בישוב היום.

היום אנו עדיין עסוקים בתכנון תב"ע חדשה לכל הישוב, שהתחיל ביוזמתו, דחיפתו והובלתו, תכנון שאנו עוסקים בו כבר למעלה מעשר שנים ועדיין לא רואים את סופו.

בסופו של התהליך נוכל לשלוח נקלטים וחברי קיבוץ לשיוך המגרשים למנהל, בסדיר את המקומות הנכונים למגורים, לעסקים וליזמות.

למעשה נסדיר את הישוב מול גופי התכנון לעשרים השנים הבאות. במקביל, איצלה לקח על עצמו יזמות של ו.קרקות. יזם תב"ע לאזור התעשייה, כאשר בהמשך דאג גם לשיווק המגרשים ולהקמת הפרויקט, כולל גם גיוס שותפים בכדי לקדם תשלומים במנהל. בשנים האחרונות איצלה פעל ללא לאות בהסדרת הזכויות של המשחטה, דבר מסובך מאוד, כתוצאה מהרגולציה שנחתה עלינו. איצלה לא הפסיק להילחם על דרכו ועל אמונתו בדרכו. הוא היה אכפתי והמשיך לקדם מהלכים שהאמין בהם, גם כאשר ידע והכיר במחלתו דבר שהוא בפני עצמו ראוי להערכה רבה. איצלה המשיך להיות דעתן ולהגיע לכל הישיבות שנגעו בתכנון הישוב. ניסיתי במספר מילים להסביר מהיכן נובעת היכרותי והערכתי לפועלו של איצלה. בעיקר ביזמות שראתה קדימה הרבה מעבר למה שראינו אנו חברי הקיבוץ שעבדנו וחינו לצדו ולא תמיד הסכמנו עם העשייה והדבקות באמונה. לפעמים העקשנות והקמצנות הקפיצו לנו את כל הפיזים, בכל מקרה באם הסכמנו או התנגדנו למעשיו, בהסתכלות לאחור איצלה תרם, יזם, קידם ושינה כל אבן בישוב והכול בראייה עתידנית המקדימה את זמנה בכל המובנים.

אביטל פטיש

## שלום חבר

יוני 2019

המחלה האיומה הזאת נתנה לכולנו להבין שאין דרך חזרה, וכל שאנחנו יכולים לעשות זה לנסות להנעים לך - איצלה את ימיך האחרונים. היית לי חבר אמיתי. איני זוכר מתי ואיך נולדה החברות ביננו, אבל היא הצמיחה הרבה עזרה הדדית. היינו יכולים להתווכח על כל דבר ולעיתים אפילו במילים בוטות ולהמשיך להרגיש קרובים אחד לשני. זה סוג של קשר, שנותן חופש ביטוי רב ובטחון בחברות ביננו. אני ממש לא היחיד שנהנה מתחושת החברות איתך. בכל מקום שהגעת איליו רכשת לך חברים - בצבא, בעבודות השונות מהמשחטה ועד הבניין, מחברים לכיתה, דרך השכנים וקבוצת הצלילה. אי אפשר שלא להזכיר את היחסים המיוחדים שהיו לך עם לובה שריג, היחסים האלה גרמו לי להתפעמות והערכה רבה. המשפחה זה כאילו מובן מאליו אבל אני חושב שהיית ציר מאד מרכזי ביחסים עם האחים, עם ההורים, עם ילדיך ומעל לכל עם עלוה ובוודאי תחסר להם מאד. יחסי קרבה ראויים בעיני לציון מיוחד, הם החברות עם אבא שלך. פגישה שלך עם ישקה הייתה שמחה גדולה והרבה אהבה זרמה שם. ביחסי הורים ילדים של התקופה ההיא, בקיבוץ זה ממש לא אופייני. היית איש של יוזמה ופרויקטים גדולים, גם כשהמחלה השתלטה עליך, הראש נשאר עובד כרגיל, זה אומר להמשיך לדחוף פרויקט של פנלים סולריים בשטח מסה. זה התחיל עם הלינה המשפחתית אתה לא היית בעל אינטרס בעניין, אבל התגייסת להגשים את הכנת הדירות למהלך. זה המשיך עם המחצבה, שהפכה לענף חשוב בהכנסות של הקבוץ, ההרחבה, אזור התעשייה, בית עלמין (לא התממש בגלל התנגדות של שיחת קבוץ), תחנת דלק ליד תל החרסים (לא התממש), כאשר כל הפרויקטים האלה יועדו לעזרה בהפרטת הדיוור, הכנת התכנון החדש של שטחי הקבוץ, כולל סימון השטחים הפרטיים והציבוריים, תכנון התשתיות החדשות שעכשיו זוכות לביצוע. איני בטוח שמנתי את כל מפעליו של איצלה ובוודאי לא נתתי את הקרדיט ההולם לאלה שעזרו לידו. מתקבלת תמונה של מפעל חיים ראוי להרבה הערכה.

כמילות השיר של חיים גורי:

"ודע לך שהזמן והאויבים, הרוח והמים לא ימחקו אותך....., משהו בכל זאת יישאר ממך" אני אתגעגע אליך מאד.

מרדכי קריסטל



1883-06.07.1950  
02.12.1947-12.07.1961  
26.03.1948-12.07.1961  
17.07.1949-12.07.1961  
05.03.1948-12.07.1961  
28.12.1947-12.07.1961  
30.08.1947-12.07.1961  
11.03.1948-12.07.1961  
14.01.1915-22.07.1979  
25.09.1921-05.07.1981  
24.10.1910-16.07.1981  
21.02.1903-04.07.1987  
28.12.1913-01.07.1999  
11.01.1913-07.07.2001  
10.10.1936-18.07.2001  
01.04.1916-01.07.2002  
12.11.1911-03.07.2004  
16.04.1922-07.07.2005  
12.11.1921-30.07.2009  
01.08.1935-29.07.2015  
24.08.1912-04.07.2016

מיכאל אפשטיין  
אילן פפוריש  
אסתר מול  
בלה יובל  
נעמי רוהר  
שאול דודלזק  
שלמה קפלן  
תמר מהרשק  
בלה אפרתי  
טוני קרון  
זליג גייר  
דוד עמיר  
צפורה גרבר  
מתתיהו שור  
מאיר האוזר  
אבוש (אברהם) דובר  
מוסיה (מוסקה) הלפרין  
רחל ישראל  
רחל דרום  
צבי קרן  
רוזי שינדלר

